



# CRUZEIRO ESPORTE CLUBE

CNPJ 17.241.878/0001-11

## RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Conselheiros,  
Cumprindo disposições legais e estatutárias, com satisfação apresentamos os Balanços Patrimoniais, Demonstrações do Resultado e as demais demonstrações contábeis, acompanhadas das Notas Explicativas, relatório do Auditor independente e do parecer do Conselho Fiscal pertinentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2012, comparativas com 31 de dezembro de 2011.  
A Diretoria do Cruzeiro Esporte Clube vem direcionando sua atenção prioritariamente no incremento de receita e na redução do custo

operacional, objetivando a manutenção do seu elenco com algumas contratações de reforços, mantendo-se uma equipe altamente competitiva para alcançar os seus objetivos.  
A trajetória bem sucedida ao longo de seus 92 anos de existência, comemorado em janeiro de 2013, credencia o Cruzeiro Esporte Clube a implementar suas atividades na nova conjuntura que se prenuncia para 2013, mantendo sua vocação de instituição voltada para grandes conquistas.  
Em que pese o ambiente desafiador vivenciado pelo Clube durante o

período de revitalização do Estádio Magalhães Pinto, encerramos o exercício com resultados animadores e estratégias bem definidas, com as quais vislumbramos boas perspectivas.  
Finalizando, colocamos à disposição de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos adicionais necessários.  
Mais uma vez, expressamos nossos agradecimentos aos associados, conselheiros, diretores, funcionários, atletas, patrocinadores e demais parceiros pelo expressivo apoio, dedicação e confiança, que tanto tem contribuído para a consecução dos objetivos da Instituição.

### BALANÇOS PATRIMONIAIS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E 2011

(Valores em Reais)

| ATIVO                          | 2012                  |                       | 2011 |      |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|------|------|
|                                | 2012                  | 2011                  | 2012 | 2011 |
| <b>CIRCULANTE</b>              |                       |                       |      |      |
| Caixa                          | 43.438,23             | 48.341,12             |      |      |
| Bancos e Movimento             | 72.275,33             | 3.986.336,97          |      |      |
| Aplicações Financeiras         | 3.607.818,90          | 2.041.907,88          |      |      |
| Títulos a Receber              | 86.080.580,84         | 75.327.079,19         |      |      |
| Licenciamentos a Receber       | 487.000,29            | 757.177,27            |      |      |
| Estoque de Mercadorias         | 513.001,99            | -                     |      |      |
| Impostos a Recuperar           | 832.296,63            | 541.302,68            |      |      |
| Despesas Antecipadas           | 146.446,40            | 139.190,35            |      |      |
| Devedores Diversos             | 2.655.322,01          | 1.998.693,60          |      |      |
| <b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>     | <b>94.438.180,62</b>  | <b>84.840.029,06</b>  |      |      |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>          |                       |                       |      |      |
| Títulos a Receber              | 58.096.223,00         | 43.759.023,00         |      |      |
| Depósitos Judiciais            | 2.880.411,69          | 3.181.499,27          |      |      |
| Outros Valores a Receber       | 80.943,64             | 80.943,64             |      |      |
|                                | <b>61.057.578,33</b>  | <b>47.021.465,91</b>  |      |      |
| Imobilizado                    | 226.086.115,79        | 227.696.692,27        |      |      |
| Intangível                     | 43.486.909,73         | 50.177.487,52         |      |      |
| <b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b> | <b>330.630.603,85</b> | <b>324.895.645,70</b> |      |      |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>          | <b>425.068.784,47</b> | <b>409.735.674,76</b> |      |      |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

### DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E 2011

(Valores em Reais)

|   | 2012                   |                        | 2011 |      |
|---|------------------------|------------------------|------|------|
|   | 2012                   | 2011                   | 2012 | 2011 |
| <b>RECEITAS OPERACIONAIS</b>            |                        |                        |      |      |
| <b>ATIVIDADES DESPORTIVA</b>            |                        |                        |      |      |
| <b>PROFISSIONAL</b>                     |                        |                        |      |      |
| Direitos Econômicos/Cessão Temporária   | 23.568.877,40          | 29.541.926,70          |      |      |
| Publicidades e Transmissões TV          | 52.028.390,91          | 55.234.113,98          |      |      |
| Patrocínios / Royalties                 | 17.829.858,89          | 20.495.217,51          |      |      |
| Bilhetarias / Premiação                 | 10.565.364,41          | 3.866.147,22           |      |      |
| Outras Receitas                         | 3.476.964,90           | 6.416.090,99           |      |      |
| <b>TOTAL DAS RECEITAS OPERACIONAIS</b>  | <b>107.469.456,51</b>  | <b>115.553.496,40</b>  |      |      |
| <b>SOCIAL E ESPORTES</b>                |                        |                        |      |      |
| <b>AMADORES</b>                         |                        |                        |      |      |
| Associados / Escolinhas                 | 8.371.345,68           | 8.197.344,43           |      |      |
| Eventos Sociais                         | 1.053.277,95           | 1.014.426,10           |      |      |
| Acomodação/Hospedagem                   | 624.789,45             | 567.632,98             |      |      |
| Patrocínios / Royalties                 | 186.400,00             | 253.629,05             |      |      |
| Kit's Esportivos                        | 23.480,00              | 28.687,50              |      |      |
| Aluguéis                                | 241.841,99             | 249.019,47             |      |      |
| Incentivo Fiscal                        | 853.979,18             | 1.601.692,99           |      |      |
| Outras Receitas                         | 1.538.153,00           | 1.225.895,80           |      |      |
| <b>TOTAL DAS RECEITAS OPERACIONAIS</b>  | <b>120.362.723,76</b>  | <b>128.691.824,72</b>  |      |      |
| (-) Impostos Incidentes Sobre a Receita | (9.019.924,29)         | (10.832.746,93)        |      |      |
| <b>RECEITA LÍQUIDA</b>                  | <b>111.342.799,47</b>  | <b>117.859.077,79</b>  |      |      |
| <b>CUSTOS DIRETOS</b>                   |                        |                        |      |      |
| <b>ATIVIDADES DESPORTIVA</b>            |                        |                        |      |      |
| <b>PROFISSIONAL</b>                     |                        |                        |      |      |
| Gastos com Pessoal                      | (71.503.835,26)        | (61.568.607,01)        |      |      |
| Gastos com Futebol                      | (16.125.017,45)        | (15.985.467,28)        |      |      |
| Gastos Gerais e Administrativos         | (11.667.856,79)        | (11.276.866,69)        |      |      |
| <b>TOTAL DOS CUSTOS DIRETOS</b>         | <b>(99.296.709,50)</b> | <b>(88.830.860,98)</b> |      |      |
| <b>SOCIAL E ESPORTES</b>                |                        |                        |      |      |
| <b>AMADORES</b>                         |                        |                        |      |      |
| Gastos com Pessoal                      | (5.631.801,94)         | (6.421.200,68)         |      |      |
| Gastos Gerais e Administrativos         | (4.133.135,00)         | (3.821.239,62)         |      |      |
| <b>TOTAL DOS CUSTOS DIRETOS</b>         | <b>(9.764.936,94)</b>  | <b>(10.242.440,30)</b> |      |      |
| <b>SUPERÁVIT</b>                        | <b>2.281.153,03</b>    | <b>18.785.776,51</b>   |      |      |
| <b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>            |                        |                        |      |      |
| Administrativas                         | (9.329.190,14)         | (7.897.855,46)         |      |      |
| Tributárias                             | (5.623.712,87)         | (7.345.966,28)         |      |      |
| Pessoal                                 | (8.150.232,96)         | (6.588.777,61)         |      |      |
| Resultado Financeiro Líquido            | (10.202.571,91)        | (10.088.647,95)        |      |      |
| Outras Receitas Operacionais            | 28.081,82              | 33.390,19              |      |      |
| <b>TOTAL DAS DESPESAS OPERACIONAIS</b>  | <b>(33.277.626,06)</b> | <b>(31.887.797,39)</b> |      |      |
| <b>DEFFICIT DO EXERCÍCIO</b>            | <b>(30.996.473,03)</b> | <b>(13.102.020,88)</b> |      |      |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

### DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E 2011

(Valores em Reais)

|   | 2012                   |                        | 2011 |      |
|---|------------------------|------------------------|------|------|
|   | 2012                   | 2011                   | 2012 | 2011 |
| <b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>  |                        |                        |      |      |
| Deficit do exercício  | (30.996.473,03)        | (13.102.020,88)        |      |      |
| Depreciação e Amortização   | 2.139.621,84           | 1.928.751,65           |      |      |
| Ajuste de Exercícios Anteriores   | (2.664,06)             | 405.105,10             |      |      |
| <b>TOTAL DO FLUXO DE CAIXA OPERACIONAIS</b>   | <b>(28.859.515,25)</b> | <b>(10.768.164,13)</b> |      |      |
| <b>(ACRÉSCIMOS) DECRÉSCIMOS DE ATIVOS</b>   |                        |                        |      |      |
| Títulos e Licenciamentos a Receber  | (24.820.524,67)        | (24.099.342,25)        |      |      |
| Estoque de Mercadorias  | (513.001,99)           | -                      |      |      |
| Impostos a Recuperar  | (290.993,95)           | 277.129,80             |      |      |
| Despesas Antecipadas  | (7.256,05)             | (8.845,62)             |      |      |
| Depósitos Judiciais   | 301.087,58             | (65.298,60)            |      |      |
| Outros Valores a Receber  | (656.628,41)           | (810.730,36)           |      |      |
| <b>TOTAL DO FLUXO DE CAIXA OPERACIONAIS</b>   | <b>(25.987.317,49)</b> | <b>(24.707.087,03)</b> |      |      |
| <b>(ACRÉSCIMOS) DECRÉSCIMOS DE PASSIVOS</b>   |                        |                        |      |      |
| Fornecedores e Títulos a Pagar  | (9.190.835,84)         | 7.244.131,12           |      |      |
| Salários e Ordenados  | 855.871,38             | 545.964,53             |      |      |
| Obrigações Sociais e Tributárias  | (6.473.151,84)         | 8.597.818,42           |      |      |
| Provisão p/ Férias e Encargos   | (72.126,94)            | 522.880,65             |      |      |
| Receitas Antecipadas e Futuras  | 47.461.334,20          | 21.843.224,58          |      |      |
| Outros Valores a Pagar  | 422.348,87             | (912.065,26)           |      |      |
| <b>TOTAL DO FLUXO DE CAIXA OPERACIONAIS</b>   | <b>33.003.439,83</b>   | <b>37.841.954,04</b>   |      |      |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>   | <b>(21.843.392,91)</b> | <b>2.366.702,88</b>    |      |      |
| <b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>   |                        |                        |      |      |
| Aquisições para o Imobilizado (bens)  | (575.991,43)           | (564.608,39)           |      |      |
| Baixa de Imobilizado (bens)   | 87.696,42              | 222.074,01             |      |      |
| Baixa Direitos Econ/Federativos Atletas Profissionais   | 12.319.743,95          | 14.697.064,71          |      |      |
| Baixa de Custo de Atletas em Formação   | 5.152.502,62           | 2.985.281,01           |      |      |
| Gastos com Formação de Atletas  | (7.099.783,97)         | (7.265.773,10)         |      |      |
| Aquisição de Atletas Profissionais  | (3.722.635,16)         | (7.688.860,00)         |      |      |
| <b>TOTAL DO FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>   | <b>6.161.532,43</b>    | <b>2.385.178,24</b>    |      |      |
| <b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>  |                        |                        |      |      |
| Aumento de Empréstimos e Financiamentos   | (4.630.964,90)         | (207.335,21)           |      |      |
| Parcelamentos Tributários Federais  | 17.959.771,87          | (2.490.303,63)         |      |      |
| <b>TOTAL DO FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>  | <b>13.328.806,97</b>   | <b>(2.697.638,84)</b>  |      |      |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO AUMENTO/REDUÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIV. CAIXA</b> | <b>(2.353.053,51)</b>  | <b>2.054.242,28</b>    |      |      |
| Disponibilidades no Início do Exercício   | 6.076.585,97           | 4.022.343,69           |      |      |
| Disponibilidades no Fim do Exercício  | 3.723.532,46           | 6.076.585,97           |      |      |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO AUMENTO/REDUÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIV. CAIXA</b> | <b>(2.353.053,51)</b>  | <b>2.054.242,28</b>    |      |      |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

### 8) PARCELAMENTOS FISCAIS

Estão registradas as obrigações sociais e fiscais parceladas nas modalidades que tratam a Lei n.º 11.941/2009 e Decreto nº 6.187/2009.

### 9) RECEITAS FUTURAS

Saldo referente a receitas a serem realizadas em exercícios subsequentes relativos a contratos de televisionamento.

### 10) PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Em função da adequação a Resolução CFC 1.409/2012, alterou-se a denominação de Fundo Patrimonial para Patrimônio Social, Reserva de Títulos Patrimoniais para Ajuste de Avaliação Patrimonial e Prejuízos Acumulados para Déficit Acumulado.

### 11) RECEITAS DE NEGOCIAÇÃO DE DIREITOS ECONÔMICOS E FEDERATIVOS

Resultados em 2012 e 2011 em negociações com os mercados interno e externo, a título cessão definitiva de direitos econômicos e temporária de direitos federativos, assim demonstrado, conforme Resolução CFC 1.005/2004:

|                   | 2012                 |                     | 2011                 |       |
|-------------------|----------------------|---------------------|----------------------|-------|
|                   | Interno              | Externo             | Total                | Total |
| Cessão Definitiva | 17.785.508,00        | 2.261.170,00        | 20.046.678,00        |       |
| Cessão Temporária | 50.000,00            | 2.447.385,00        | 2.497.385,00         |       |
| <b>Total</b>      | <b>17.835.508,00</b> | <b>4.708.555,00</b> | <b>22.544.063,00</b> |       |
| (-) Custo         | (4.522.744,77)       | (613.529,58)        | (5.136.274,35)       |       |
| <b>Superavit</b>  | <b>13.312.763,23</b> | <b>4.095.025,42</b> | <b>17.407.788,65</b> |       |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

### ANEXO 2012 (RS)

|                          | 2012                 |                      | 2011                  |       |
|--------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-------|
|                          | Circulante           | Não Circulante       | Total                 | Total |
| Entidades Desportivas    | 19.838.630,00        | -                    | 19.838.630,00         |       |
| Televisionamento         | 51.927.369,36        | 57.826.223,00        | 109.753.592,36        |       |
| Patrocínios              | 13.922.500,00        | -                    | 13.922.500,00         |       |
| Franquias                | 125.359,94           | -                    | 125.359,94            |       |
| Outros Valores a Receber | 266.721,54           | 270.000,00           | 536.721,54            |       |
| <b>Total</b>             | <b>86.080.580,84</b> | <b>58.096.223,00</b> | <b>130.576.163,84</b> |       |

### ANEXO 2011 (RS)

|                          | 2011                 |                      | 2010                  |       |
|--------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-------|
|                          | Circulante           | Não Circulante       | Total                 | Total |
| Entidades Desportivas    | 11.764.850,15        | -                    | 11.764.850,15         |       |
| Televisionamento         | 48.683.391,00        | 43.489.023,00        | 92.172.414,00         |       |
| Patrocínios              | 14.483.705,44        | -                    | 14.483.705,44         |       |
| Franquias                | 106.252,44           | -                    | 106.252,44            |       |
| Outros Valores a Receber | 288.880,16           | 270.000,00           | 558.880,16            |       |
| <b>Total</b>             | <b>75.327.079,19</b> | <b>43.759.023,00</b> | <b>119.086.102,19</b> |       |

### 5) EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Empréstimos contrados juntos a instituições financeiras nas modalidades de conta garantida e capital de giro, com taxa média mensal de 1,53% a 1,89%, atualizados até a data do balanço.

### ANEXO 2012 (RS)

|                              | 2012                 |                     | 2011                 |       |
|------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|-------|
|                              | Circulante           | Não Circulante      | Total                | Total |
| Empréstimos e Financiamentos | 30.886.243,14        | 2.322.095,00        | 33.208.338,14        |       |
| <b>Total</b>                 | <b>30.886.243,14</b> | <b>2.322.095,00</b> | <b>33.208.338,14</b> |       |

### ANEXO 2011 (RS)

|                              | 2011                 |                     | 2010                 |       |
|------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|-------|
|                              | Circulante           | Não Circulante      | Total                | Total |
| Empréstimos e Financiamentos | 36.639.303,04        | 1.200.000,00        | 37.839.303,04        |       |
| <b>Total</b>                 | <b>36.639.303,04</b> | <b>1.200.000,00</b> | <b>37.839.303,04</b> |       |

### 6) TÍTULOS A PAGAR

Registrado em sua maior representatividade por exigibilidades decorrentes de aquisição de direitos econômicos de atletas de futebol profissional e de obrigação com parceria em direitos econômicos de atletas.

### 7) RECEITAS APROPRIAR

Registrado as receitas a serem apropriadas ao resultado do exercício em 2013 de acordo com o prazo de vigência dos respectivos contratos, relativos a patrocínios, licenciamento, televisionamento e incentivo ao esporte Lei 11.438/2006.

Este é o nosso parecer.

Gerardo Luiz Brinati  
Presidente do Conselho Fiscal

Vicente Vieira da Silva  
1º Vice-Presidente do Conselho Fiscal

Anísio Ciscotto Filho  
2º Vice-Presidente do Conselho Fiscal

Juliany Narjara de Souza  
Contadora - CRCMG 93.493

José Ramos de Araújo  
Diretor Financeiro

### PARECER DO CONSELHO FISCAL

Belo Horizonte, 16 de abril de 2013.

Ao Presidente do Conselho Deliberativo  
**Cruzeiro Esporte Clube**  
Belo Horizonte/MG

Ref.: Parecer do Conselho Fiscal relativo às Demonstrações Contábeis do Exercício findo em 31 de Dezembro de 2012

Senhor Presidente,  
Em atendimento ao fim previsto no artigo 36, inciso IV, do Estatuto

do Cruzeiro Esporte Clube, vimos apresentar, abaixo, o nosso parecer relativo às Demonstrações Contábeis do Exercício findo em 31 de dezembro de 2012.

Depois de examinarmos as Demonstrações Contábeis e respectivas Notas Explicativas que nos foram apresentadas, juntamente com o Relatório dos Auditores Independentes, emitido por Mário Tércio Giori Guimarães e Dênio de Oliveira Lima, entendemos que as aludidas Demonstrações estão aptas a serem aprovadas pela

Assembleia que as julgará, pela forma como foram demonstradas, como também pela manifestação dos Auditores sobre as mesmas, após verificar o planejamento dos trabalhos, os controles internos do Clube, a documentação e os demais elementos em que se baseou para o seu pronunciamento.

Comprovamos pelas Demonstrações Contábeis analisadas e, comparando-se com o exercício de 2011, que o clube encontra-se em uma situação favorável.

### RELAT