



# CRUZEIRO ESPORTE CLUBE

CNPJ 17.241.878/0001-11

## RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Conselheiros,  
Cumprindo disposições legais e estatutárias, com satisfação apresentamos os Balanços Patrimoniais, Demonstrações do Resultado e as demais demonstrações contábeis, acompanhadas das Notas Explicativas, relatório do Auditor independente e do parecer do Conselho Fiscal pertinentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2012, comparativas com 31 de dezembro de 2011.  
A Diretoria do Cruzeiro Esporte Clube vem direcionando sua atenção prioritariamente no incremento de receita e na redução do custo

operacional, objetivando a manutenção do seu elenco com algumas contratações de reforços, mantendo-se uma equipe altamente competitiva para alcançar os seus objetivos.  
A trajetória bem sucedida ao longo de seus 92 anos de existência, comemorado em janeiro de 2013, credencia o Cruzeiro Esporte Clube a implementar suas atividades na nova conjuntura que se prenuncia para 2013, mantendo sua vocação de instituição voltada para grandes conquistas.  
Em que pese o ambiente desafiador vivenciado pelo Clube durante o

período de revitalização do Estádio Magalhães Pinto, encerramos o exercício com resultados animadores e estratégias bem definidas, com as quais vislumbramos boas perspectivas.  
Finalizando, colocamos à disposição de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos adicionais necessários.  
Mais uma vez, expressamos nossos agradecimentos aos associados, conselheiros, diretores, funcionários, atletas, patrocinadores e demais parceiros pelo expressivo apoio, dedicação e confiança, que tanto tem contribuído para a consecução dos objetivos da Instituição.

### BALANÇOS PATRIMONIAIS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E 2011

(Valores em Reais)

ATIVO			PASSIVO		
	2012	2011		2012	2011
<b>CIRCULANTE</b>			<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa	43.438,23	48.341,12	Fornecedores	2.946.672,70	1.640.970,68
Bancos e Movimento	72.275,33	3.986.336,97	Empréstimos e Financiamentos	30.886.243,14	36.639.303,04
Aplicações Financeiras	3.607.818,90	2.041.907,88	Salários e Ordenados	4.356.275,29	3.500.403,91
Títulos a Receber	86.080.580,84	75.327.079,19	Obrigações Sociais	1.089.507,50	1.322.871,35
Licenciamentos a Receber	487.000,29	757.177,27	Obrigações Tributárias	8.779.378,15	11.913.451,95
Estoque de Mercadorias	513.001,99	-	Provisão p/ Férias e Encargos	2.040.317,62	2.112.444,56
Impostos a Recuperar	832.296,63	541.302,68	Títulos a Pagar	12.308.278,35	22.804.816,21
Despesas Antecipadas	146.446,40	139.190,35	Reservas a Apropriar	70.630.762,18	64.157.322,94
Devedores Diversos	2.655.322,01	1.998.693,60	Credores Diversos	900.141,21	477.792,34
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>	<b>94.438.180,62</b>	<b>84.840.029,06</b>	<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>	<b>133.937.576,14</b>	<b>144.569.376,98</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Títulos a Receber	58.096.223,00	43.759.023,00	Empréstimos e Financiamentos	2.322.095,00	1.200.000,00
Depósitos Judiciais	2.880.411,69	3.181.499,27	Obrigações Tributárias Parceladas	59.807.088,94	44.953.031,26
Outros Valores a Receber	80.943,64	80.943,64	Reservas Futuras	92.321.917,98	51.334.023,02
	61.057.578,33	47.021.465,91	Credores Diversos	10.104.880,08	10.104.880,08
Imobilizado	226.086.115,79	227.696.692,27	<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>164.555.982,00</b>	<b>107.591.934,36</b>
Intangível	43.486.909,73	50.177.487,52	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>330.630.603,85</b>	<b>324.895.645,70</b>	Patrimônio Social	2.750.796,36	2.750.796,36
			Ajuste de Avaliação Patrimonial	217.471.057,41	217.471.057,41
			Déficit Acumulado	(93.646.627,44)	(62.647.490,35)
			<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>126.575.226,33</b>	<b>157.574.363,42</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>425.068.784,47</b>	<b>409.735.674,76</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>425.068.784,47</b>	<b>409.735.674,76</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

### DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E 2011 (Valores em Reais)

	PATRIMÔNIO SOCIAL	AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	DÉFICIT ACUMULADO	TOTAL
<b>SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010</b>	<b>2.750.796,36</b>	<b>61.167.498,91</b>	<b>(49.950.574,57)</b>	<b>13.967.720,70</b>
Ajuste de Exercícios Anteriores	-	-	405.105,10	405.105,10
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	156.303.558,50	-	156.303.558,50
Déficit do Exercício	-	-	(13.102.020,88)	(13.102.020,88)
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011</b>	<b>2.750.796,36</b>	<b>217.471.057,41</b>	<b>(62.647.490,35)</b>	<b>157.574.363,42</b>
Ajuste de Exercícios Anteriores	-	-	(2.664,06)	(2.664,06)
Déficit do Exercício	-	-	(30.996.473,03)	(30.996.473,03)
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012</b>	<b>2.750.796,36</b>	<b>217.471.057,41</b>	<b>(93.646.627,44)</b>	<b>126.575.226,33</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

### NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E 2011. (Valores em Reais)

**1) CONTEXTO OPERACIONAL**  
CRUZEIRO ESPORTE CLUBE é uma sociedade civil, fundada em janeiro de 1921, na Cidade de Belo Horizonte, Capital do Estado de Minas Gerais, onde possui sede e foro, com duração por tempo indeterminado, reconhecida como de utilidade pública pela Lei Estadual nº 4.046 de 12/09/1968.

Os efeitos da aplicação do custo atribuído (deemed cost) inicial apurados sobre o saldo do ativo imobilizado decorrentes dessa nova avaliação, conforme descrito no item 23 do ITG 10 estão sendo apresentadas para fins comparativos no exercício de 2011. Pode ser assim demonstrado:

	2012	2011	Taxa Depreciação
Terrenos	168.875.000,00	168.875.000,00	0%
Edifícios e Construções	68.146.913,71	68.146.913,71	4%
Móveis, Utens, Benf. e Equipamentos	13.619.973,87	13.310.601,25	10%
Veículos	695.165,87	716.725,88	20%
(-) Depreciações Acumuladas	(25.250.937,66)	(23.352.548,57)	
<b>Total do Imobilizado</b>	<b>226.086.115,79</b>	<b>227.696.692,27</b>	

**3.4) INTANGÍVEL** - Os valores nesta rubrica refere-se as licenças de uso de softwares, marcas e patentes e suas amortizações, e os direitos econômicos de atletas profissionais e em formação de propriedade do Clube. Assim demonstrado:

	2012	2011	Taxa Amortização
Licenças de Uso de Software	923.680,05	897.979,78	20%
Marcas e Patentes	40.072,00	38.482,00	
Atletas Profissionais	36.720.317,31	42.527.636,68	
Atletas em Formação (-) Amortização Acumuladas	(731.127,54)	(663.086,92)	
<b>Total do Intangível</b>	<b>43.486.909,73</b>	<b>50.177.487,52</b>	

Fazem parte do custo de formação de atletas: a) Gastos diretamente relacionados com a formação do atleta com base mensal e regime de competência, por tipo (alocação, alimentação, transporte, educação, vestuário, comissão técnica, etc.); b) Gastos indiretos relacionados com a formação do atleta com base mensal e regime de competência, por categoria (infantil, juvenil, juniores).  
No exercício de 2012, o Clube aplicou R\$ 7.099.783,97 para com a formação de 103 atletas federados, sendo 13 atletas profissionalizados no período e 34 atletas dispensados por não atenderem aos interesses do Clube. Gastos neste ano com os atletas profissionalizados R\$ 2.789.783,42 e R\$ 1.927.871,32 com os atletas dispensados.  
No exercício de 2011, o Clube aplicou R\$ 7.265.773,10 para com a formação de 113 atletas federados, sendo 11 atletas profissionalizados no período e 29 atletas dispensados por não atenderem aos interesses do Clube. Gastos neste ano com os atletas profissionalizados R\$ 578.003,57 e R\$ 951.548,11 com os atletas dispensados.

**4) TÍTULOS A RECEBER**  
Estão registrados ao custo, os valores a receber de entidades

### DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E 2011

(Valores em Reais)

	2012	2011
<b>RECEITAS OPERACIONAIS</b>		
<b>ATIVIDADES DESPORTIVA</b>		
<b>PROFISSIONAL</b>		
Direitos Econômicos/Cessão Temporária	23.568.877,40	29.541.926,70
Publicidades e Transmissões TV	52.028.390,91	55.234.113,98
Patrocínios / Royalties	17.829.858,89	20.495.217,51
Bilhetarias / Premiação	10.565.364,41	3.866.147,22
Outras Receitas	3.476.964,90	6.416.090,99
<b>TOTAL DAS RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>107.469.456,51</b>	<b>115.553.496,40</b>
<b>SOCIAL E ESPORTES AMADORES</b>		
Associados / Escolinhas	8.371.345,68	8.197.344,43
Eventos Sociais	1.053.277,95	1.014.426,10
Acomodação/Hospedagem	624.789,45	567.632,98
Patrocínios / Royalties	186.400,00	253.629,05
Kit's Esportivos	23.480,00	28.687,50
Aluguéis	241.841,99	249.019,47
Incentivo Fiscal	853.979,18	1.601.692,99
Outras Receitas	1.538.153,00	1.225.895,80
<b>TOTAL DAS RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>120.362.723,76</b>	<b>128.691.824,72</b>
(-) Impostos Incidentes Sobre a Receita	(9.019.924,29)	(10.832.746,93)
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>111.342.799,47</b>	<b>117.859.077,79</b>
<b>CUSTOS DIRETOS</b>		
<b>ATIVIDADES DESPORTIVA</b>		
<b>PROFISSIONAL</b>		
Gastos com Pessoal	(71.503.835,26)	(61.568.607,01)
Gastos com Futebol	(16.125.017,45)	(15.985.467,28)
Gastos Gerais e Administrativos	(11.667.856,79)	(11.276.866,69)
<b>TOTAL DOS CUSTOS DIRETOS</b>	<b>(99.296.709,50)</b>	<b>(88.830.860,98)</b>
<b>SOCIAL E ESPORTES AMADORES</b>		
Gastos com Pessoal	(5.631.801,94)	(6.421.200,68)
Gastos Gerais e Administrativos	(4.133.135,00)	(3.821.239,62)
<b>TOTAL DOS CUSTOS DIRETOS</b>	<b>(9.764.936,94)</b>	<b>(10.242.440,30)</b>
<b>SUPERÁVIT</b>	<b>2.281.153,03</b>	<b>18.785.776,51</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>		
Administrativas	(9.329.190,14)	(7.897.855,46)
Tributárias	(5.623.712,87)	(7.345.966,28)
Pessoal	(8.150.232,96)	(6.588.777,61)
Resultado Financeiro Líquido	(10.202.571,91)	(10.088.647,95)
Outras Receitas Operacionais	28.081,82	33.390,19
<b>TOTAL DAS DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(33.277.626,06)</b>	<b>(31.887.797,39)</b>
<b>DÉFICIT DO EXERCÍCIO</b>	<b>(30.996.473,03)</b>	<b>(13.102.020,88)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

desportivas, televisãoamento, patrocínios, franquias e outros valores a receber.

Ano 2012 (R\$)	Circulante	Não Circulante	Total
Entidades Desportivas	19.838.630,00	-	19.838.630,00
Televisãoamento	51.927.369,36	57.826.223,00	109.753.592,36
Patrocínios	13.922.500,00	-	13.922.500,00
Franquias	125.359,94	-	125.359,94
Outros Valores a Receber	266.721,54	270.000,00	536.721,54
<b>Total</b>	<b>86.080.580,84</b>	<b>58.096.223,00</b>	<b>130.576.163,84</b>

**5) EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS**  
Empréstimos contraidos juntos a instituições financeiras nas modalidades de conta garantida e capital de giro, com taxa média mensal de 1,53% a 1,89%, atualizados até a data do balanço.

Ano 2012 (R\$)	Circulante	Não Circulante	Total
Empréstimos e Financiamentos	30.886.243,14	2.322.095,00	33.208.338,14
<b>Total</b>	<b>30.886.243,14</b>	<b>2.322.095,00</b>	<b>33.208.338,14</b>

**6) TÍTULOS A PAGAR**  
Registrado em sua maior representatividade por exigibilidades decorrentes de aquisição de direitos econômicos de atletas de futebol profissional e de obrigação com parceria em direitos econômicos de atletas.

**7) RECEITAS APROPRIAR**  
Registrado as receitas a serem apropriadas ao resultado do exercício em 2013 de acordo com o prazo de vigência dos respectivos contratos, relativos a patrocínios, licenciamento, televisãoamento e incentivo ao esporte Lei 11.438/2006.

### DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E 2011

(Valores em Reais)

	2012	2011
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
Déficit do exercício	(30.996.473,03)	(13.102.020,88)
Depreciação e Amortização	2.139.621,84	1.928.751,65
Ajuste de Exercícios Anteriores	(2.664,06)	405.105,10
<b>TOTAL DO FLUXO DE CAIXA OPERACIONAIS</b>	<b>(28.859.515,25)</b>	<b>(10.768.164,13)</b>
<b>(ACRÉSCIMOS) DECRÉSCIMOS DE ATIVOS</b>		
Títulos e Licenciamentos a Receber	(24.820.524,67)	(24.099.342,25)
Estoque de Mercadorias	(513.001,99)	-
Impostos a Recuperar	(290.993,95)	277.129,80
Despesas Antecipadas	(7.256,05)	(8.845,62)
Depósitos Judiciais	301.087,58	(65.298,60)
Outros Valores a Receber	(656.628,41)	(810.730,36)
<b>TOTAL DO FLUXO DE CAIXA OPERACIONAIS</b>	<b>(25.987.317,49)</b>	<b>(24.707.087,03)</b>
<b>(ACRÉSCIMOS) DECRÉSCIMOS DE PASSIVOS</b>		
Fornecedores e Títulos a Pagar	(9.190.835,84)	7.244.131,12
Salários e Ordenados	855.871,38	545.964,53
Obrigações Sociais e Tributárias	(6.473.151,84)	8.597.818,42
Provisão p/ Férias e Encargos	(72.126,94)	522.880,65
Receitas Antecipadas e Futuras	47.461.334,20	21.843.224,58
Outros Valores a Pagar	422.348,87	(912.065,26)
<b>TOTAL DO FLUXO DE CAIXA OPERACIONAIS</b>	<b>33.003.439,83</b>	<b>37.841.954,04</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>(21.843.392,91)</b>	<b>2.366.702,88</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>		
Aquisições para o Imobilizado (bens)	(575.991,43)	(564.608,39)
Baixa de Imobilizado (bens)	87.696,42	222.074,01
Baixa Direitos Econ/Federativos Atletas Profissionais	12.319.743,95	14.697.064,71
Baixa de Custo de Atletas em Formação	5.152.502,62	2.985.281,01
Gastos com Formação de Atletas	(7.099.783,97)	(7.265.773,10)
Aquisição de Atletas Profissionais	(3.722.635,16)	(7.688.860,00)
<b>TOTAL DO FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>6.161.532,43</b>	<b>2.385.178,24</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>		
Aumento de Empréstimos e Financiamentos	(4.630.964,90)	(207.335,21)
Parcelamentos Tributários Federais	17.959.771,87	(2.490.303,63)
<b>TOTAL DO FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>13.328.806,97</b>	<b>(2.697.638,84)</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO AUMENTO/REDUÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIV. CAIXA</b>	<b>(2.353.053,51)</b>	<b>2.054.242,28</b>
Disponibilidades no Início do Exercício	6.076.585,97	4.022.343,69
Disponibilidades no Fim do Exercício	3.723.532,46	6.076.585,97
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO AUMENTO/REDUÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIV. CAIXA</b>	<b>(2.353.053,51)</b>	<b>2.054.242,28</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

**8) PARCELAMENTOS FISCAIS**  
Estão registradas as obrigações sociais e fiscais parceladas nas modalidades que tratam a Lei nº 11.941/2009 e Decreto nº 6.187/2009.

**9) RECEITAS FUTURAS**  
Saldo referente a receitas a serem realizadas em exercícios subsequentes relativos a contratos de televisãoamento.

**10) PATRIMÔNIO LÍQUIDO**  
Em função da adequação a Resolução CFC 1.409/2012, alterou-se a denominação de Fundo Patrimonial para Patrimônio Social, Reserva de Títulos Patrimoniais para Ajuste de Avaliação Patrimonial e Prejuízos Acumulados para Déficit Acumulado.

**11) RECEITAS DE NEGOCIAÇÃO DE DIREITOS ECONÔMICOS E FEDERATIVOS**  
Resultados em 2012 e 2011 em negociações com os mercados interno e externo, a título cessão definitiva de direitos econômicos e temporária de direitos federativos, assim demonstrado, conforme Resolução CFC 1.005/2004:

Ano 2012 (R\$)
----------------