

CRUZEIRO ESPORTE CLUBE

CNPJ 17.241.878/0001-11



RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Conselheiros,

Cumprindo disposições legais e estatutárias, com satisfação apresentamos os Balanços Patrimoniais, Demonstrações do Resultado e as demais Demonstrações Financeiras, acompanhadas das Notas Explicativas, Relatório do Auditor Independente e do Parecer do Conselho Fiscal pertinentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2011, comparativas com 31 de dezembro de 2010.

A Diretoria do Cruzeiro Esporte Clube vem direcionando sua atenção prioritariamente ao incremento de receita e na redução do custo operacional, objetivando a manutenção do seu elenco com algumas contratações de reforços, mantendo-se uma equipe altamente competitiva para alcançar os seus objetivos.

A trajetória bem sucedida ao longo de seus 91 anos de existência, comemorado em janeiro de 2012, credencia o Cruzeiro Esporte Clube a implementar suas atividades na nova conjuntura que se prenuncia para 2012, mantendo sua vocação de instituição voltada para grandes conquistas.

Finalizando, colocamo-nos à disposição de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos adicionais necessários.

Mais uma vez, expressamos nossos agradecimentos aos associados, conselheiros, diretores, funcionários, atletas, patrocinadores e demais parceiros pelo expressivo apoio, dedicação e confiança, que tanto têm contribuído para a consecução dos objetivos da Instituição.

BALANÇOS PATRIMONIAIS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011 E 2010 - (Valores em Reais)

ATIVO	2011	2010	PASSIVO	2011	2010
	CIRCULANTE			CIRCULANTE	
Caixa	48.341,12	36.881,53	Fornecedores	1.640.970,68	2.525.825,61
Bancos c/Movimento	3.986.336,97	1.508.008,72	Empréstimos e Financiamentos	36.639.303,04	37.284.658,15
Aplicações Financeiras	2.041.907,88	2.477.453,44	Salários e Ordenados	3.500.403,91	2.954.439,38
Títulos a Receber	75.327.079,19	55.301.425,85	Obrigações Sociais	1.322.871,35	782.566,32
Licenciamentos a Receber	757.177,27	724.011,36	Obrigações Tributárias	11.913.451,95	3.855.938,56
Impostos a Recuperar	541.302,68	818.432,48	Provisão p/ Férias e Encargos	2.112.444,56	1.589.563,91
Despesas Antecipadas	139.190,35	130.344,73	Títulos a Pagar	22.804.816,21	14.675.830,16
Devedores Diversos	1.998.693,60	1.187.963,24	Receitas a Apropriar	64.157.322,94	47.518.821,38
TOTAL DO CIRCULANTE	84.840.029,06	62.184.521,35	TOTAL DO CIRCULANTE	144.569.376,98	111.957.758,69
NÃO CIRCULANTE		NÃO CIRCULANTE			
Títulos a Receber	43.759.023,00	39.718.500,00	Empréstimos e Financiamentos	1.200.000,00	761.980,10
Depósitos Judiciais	3.181.499,27	3.116.200,67	Parcelamento Lei 11.941/09		
Outros Valores a Receber	80.943,64	80.943,64	Refis IV	29.814.653,33	31.626.818,19
TOTAL NÃO CIRCULANTE	47.021.465,91	42.915.644,31	Parcelamento Timemania		
TOTAL DO ATIVO	131.861.494,97	105.099.165,66	Decreto 6.187/07	15.138.377,93	15.816.516,70
			Receitas Futuras	51.334.023,02	46.129.300,00
			Cretores Diversos	10.104.880,08	10.724.622,46
			TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	107.591.934,36	105.059.237,45
			PATRIMÔNIO LÍQUIDO	23.269.560,61	23.039.928,21
			Fundo Patrimonial	2.750.796,36	2.750.796,36
			Reserva de Títulos Patrimoniais	61.167.498,91	61.167.498,91
			Prejuízos Acumulados	62.647.490,35	49.950.574,57
			TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.270.804,92	13.967.720,70
			TOTAL DO PASSIVO	253.432.116,26	230.984.716,84

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011 E 2010 - (Valores em Reais)

	TÍTULOS PATRIMONIAIS		RESULTADOS ACUMULADOS		TOTAL
	2011	2010	2011	2010	
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2009	2.750.796,36	61.167.498,91	(45.681.214,67)	18.237.080,60	(5.000.859,02)
Ajuste de Exercícios Anteriores	-	-	(5.400.859,02)	1.311.499,12	-
Lucro Líquido do Exercício	-	-	1.311.499,12	1.311.499,12	-
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 ..	2.750.796,36	61.167.498,91	(49.950.574,57)	13.967.720,70	405.105,10
Ajuste de Exercícios Anteriores	-	-	405.105,10	405.105,10	-
Prejuízo Líquido do Exercício	-	-	(13.102.020,88)	(13.102.020,88)	-
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011 ..	2.750.796,36	61.167.498,91	(62.647.490,35)	1.270.804,92	(13.102.020,88)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011 E 2010 - (VALORES EXPRESSOS EM REAIS)

1) CONTEXTO OPERACIONAL
CRUZEIRO ESPORTE CLUBE é uma sociedade civil, fundada em janeiro de 1921, na Cidade de Belo Horizonte, Capital do Estado de Minas Gerais, onde possui sede e foro, com duração por tempo indeterminado, reconhecida como de utilidade pública pela Lei Estadual nº 4.046 de 12/09/68.
 Tem por finalidade proporcionar aos seus associados e dependentes, atividade social, cívico cultural, desportiva, lazer, futebol e desportos olímpicos.

2) APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
 As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem a Legislação Societária, Normas Brasileiras de Contabilidade e os Pronunciamentos Técnicos.

3) PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS
3.1) APURAÇÃO DO RESULTADO
 O resultado é apurado de acordo com o regime contábil de competência de exercício.

3.2) ATIVOS E PASSIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES
 São apresentados pelo valor de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos, os encargos e variações monetárias auferidas ou de despesas antecipadas ao custo.

3.3) IMOBILIZADO
 O immobilizado é demonstrado ao custo de aquisição, deduzido da depreciação acumulada.
 As depreciações foram calculadas pelo método linear, com base em taxas que levam em conta a vida útil econômica dos bens, segundo parâmetros estabelecidos pela legislação tributária.
 Pode ser assim demonstrado:

	2011	2010	Tx Depreciação
Terrenos	9.495.164,12	9.495.164,12	0%
Edifícios e Construções	75.788.106,70	75.788.106,70	4%
Móveis, Utens, Benf. E Equipos	8.745.685,64	8.707.061,09	10%
Veículos	716.725,88	635.140,73	20%
(-) Depreciações Acumuladas	(23.352.548,57)	(21.485.334,03)	
Total do Immobilizado	71.393.133,77	73.140.138,61	

3.4) INTANGÍVEL
 Os valores nesta rubrica refere-se às licenças de uso de softwares, marcas e patentes e suas amortizações, e os direitos econômicos de atletas profissionais e em formação de propriedade do Clube. Assim demonstrado:

	2011 R\$	2010 R\$	Tx Amortização
• Licenças de Uso de Software	897.979,78	678.103,10	20%
• Marcas e Patentes	38.482,00	36.034,00	
• Atletas Profissionais	42.527.636,68	48.059.537,12	
• Atletas em Formação	7.376.475,98	4.572.288,16	
(-) Amortizações Acumuladas	(663.086,92)	(601.549,81)	
Total do Intangível	50.177.487,52	52.744.412,57	

Fazem parte do custo de formação de atletas:
 a) Gastos diretamente relacionados com a formação do atleta com base mensal e regime de competência, por tipo (alojamento, alimentação, transporte, educação, vestuário, comissão técnica, etc.);
 b) Gastos diretamente relacionados com a formação do atleta com base mensal e regime de competência, por categoria (infantil, juvenil, juniores).
 No exercício de 2011, o Clube aplicou R\$ 7.265.773,10 para com a formação de 113 atletas federados, sendo 11 atletas profissionalizados no período e 29 atletas dispensados por não atenderem aos interesses do Clube. Gastos com os atletas profissionalizados R\$ 4.280.492,09, gastos para com os atletas dispensados R\$ 2.985.281,01.
 No exercício de 2010, o Clube aplicou R\$ 4.921.566,55 para com a formação de 115 atletas federados, sendo 19 atletas profissionalizados no período e 31 atletas dispensados por não atenderem aos interesses do Clube. Gastos com os atletas profissionalizados de R\$ 3.568.146,00, gastos para com os atletas dispensados R\$ 2.305.859,25.

4) TÍTULOS A RECEBER
 Estão registrados ao custo, os valores a receber de entidades desportivas, televisionamento, patrocínios, franquias e outros valores a receber.

	2011 (R\$)		2010 (R\$)	
	Circulante	Não Circulante	Total	
Entidades desportivas	11.764.850,15	-	11.764.850,15	
Televisionamento	48.683.391,00	43.489.023,00	92.172.414,00	
Patrocínio	14.483.705,44	-	14.483.705,44	
Franquias	106.252,44	-	106.252,44	
Outros valores a receber	288.880,16	270.000,00	558.880,16	
Total	75.327.079,19	43.759.023,00	119.086.102,19	

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011 E 2010 - (Valores em Reais)

	2011	2010
	RECETAS OPERACIONAIS	
ATIVIDADES DESPORTIVA PROFSSIONAL		
Direitos Econômicos/Cessão Temporária	29.541.926,70	18.182.792,50
Publicidades e Transmissões TV	55.234.113,98	29.169.363,89
Patrocínios / Royalties	20.495.217,51	18.563.643,12
Bilheterias / Premiação	3.866.147,22	17.084.597,04
Outras Receitas	6.416.090,99	5.624.708,32
TOTAL	115.553.496,40	88.625.104,87
SOCIAL E ESPORTES		
AMADORES		
Associados / Escolinhas	8.197.344,43	7.602.442,05
Eventos Sociais	1.014.426,10	886.258,07
Acomodação/Hospedagem	567.632,98	389.126,23
Patrocínios / Royalties	253.629,05	1.298.500,00
Kit's Esportivos	28.687,50	31.006,00
Aluguéis	249.019,47	224.633,47
Incentivo Fiscal "Aqui Começa o Futuro"	1.601.692,99	877.350,11
Outras Receitas	1.225.895,80	1.456.836,08
TOTAL	13.138.328,32	12.766.152,01
TOTAL DAS RECETAS OPERACIONAIS		
(-) Impostos Incidentes Sobre a Receita	(10.832.746,93)	(8.898.005,30)
RECEITA LÍQUIDA	117.859.077,79	92.493.251,58
CUSTOS DIRETOS		
ATIVIDADES DESPORTIVA PROFSSIONAL		
Gastos com Pessoal	(61.568.607,01)	(49.144.758,96)
Gastos com Futebol	(15.985.467,28)	(16.923.208,11)
Gastos Gerais e Administrativos	(11.276.786,69)	(11.182.414,98)
TOTAL	(88.830.860,98)	(77.250.382,05)
SOCIAL E ESPORTES		
AMADORES		
Gastos com Pessoal	(6.421.200,68)	(3.872.351,30)
Gastos Gerais e Administrativos	(3.821.239,62)	(3.595.456,07)
TOTAL	(10.242.440,30)	(7.467.807,37)
TOTAL DOS CUSTOS DIRETOS		
LURO BRUTO	(99.073.301,28)	(84.718.189,42)
DESPESAS OPERACIONAIS	18.785.776,51	7.775.062,16
Administrativas	(7.897.855,46)	(7.346.337,96)
Tributárias	(7.345.906,56)	(6.056.017,30)
Resultado da Variação Monetária/Cambial	(6.588.777,61)	(6.078.188,46)
Resultado da Variação Monetária/Fiscal	(1.862.877,93)	(681.787,91)
Resultado Operacional Líquido	(8.225.770,02)	(4.549.937,10)
Outras Receitas Operacionais	33.390,19	18.068.705,69
TOTAL	(31.887.797,39)	(6.643.563,04)
RESULTADO OPERACIONAL LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(13.102.020,88)	1.131.499,12

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011 E 2010 - (Valores em Reais)

ATIVIDADES OPERACIONAIS	2011	2010
	Lucro/Prejuízo Líquido	(13.102.020,88)
Depreciação e Amortização	1.928.751,65	1.935.411,29
Ajuste de Exercícios Anteriores	405.105,10	(5.400.859,02)
Total	(10.768.164,13)	(2.333.948,61)
(ACRÉSCIMOS) DECRÉSCIMOS DE ATIVOS		
Títulos e Licenciamentos a Receber	(24.099.342,25)	(7.801.056,08)
Impostos a Recuperar	277.129,80	(233.055,72)
Despesas Antecipadas	(8.845,62)	616.952,92
Depósitos Judiciais	(65.298,60)	(1.504.679,92)
Outros Valores a Receber	(810.730,36)	402.103,28
Total	(24.707.087,03)	(8.519.736,42)
(ACRÉSCIMOS) DECRÉSCIMOS DE PASSIVOS		
Fornecedores e Títulos a Pagar	7.244.131,12	(5.875.885,33)
Salários e Ordenados	545.964,53	645.203,27
Obrigações Sociais e Tributárias	8.597.818,42	1.364.490,83
Provisão p/ Férias e Encargos	522.880,65	138.645,46
Receitas Antecipadas e Futuras	21.843.224,58	19.496.517,82
Outros Valores a Pagar	(912.065,26)	9.358.281,72
Total	37.841.954,04	25.127.253,77
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Total	2.366.702,88	14.273.568,74
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Aquisições para o Imobilizado (bens)	(564.608,39)	(814.009,82)
Baixa de Imobilizado (bens)	222.074,01	275.279,86
Baixa Direitos Econ/Federativos		
Atletas Profissionais	14.697.064,71	12.028.682,45
Baixa de Custo de Atletas em Formação	2.985.281,01	2.305.859,25
Gastos com Formação de Atletas	(7.265.773,10)	(4.921.566,55)
Aquisição de Atletas Profissionais	(7.688.860,00)	(20.710.844,00)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Total	2.385.178,24	(11.836.598,81)
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Aumento de Empréstimos e Financiamentos	(207.335,21)	11.687.089,70
Parcelamentos Refis, PAES e Timemania	(2.490.303,63)	(15.634.450,21)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Total	(2.697.638,84)	(3.947.360,51)
FLUXO DE CAIXA E EQUIV. CAIXA		
Disponibilidades no Início do Exercício	4.022.343,69	5.532.734,27
Disponibilidades no Fim do Exercício	6.076.585,97	4.022.343,69
FLUXO DE CAIXA E EQUIV. CAIXA		
Total	2.054.242,28	(1.510.390,58)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011 E 2010 - (Valores em Reais)

	2011 (R\$)	2010 (R\$)
	RECETAS OPERACIONAIS	
ATIVIDADES DESPORTIVA PROFSSIONAL		
Direitos Econômicos/Cessão Temporária	29.541.926,70	18.182.792,50
Publicidades e Transmissões TV	55.234.113,98	29.169.363,89
Patrocínios / Royalties	20.495.217,51	18.563.643,12
Bilheterias / Premiação	3.866.147,22	17.084.597,04
Outras Receitas	6.416.090,99	5.624.708,32
TOTAL	115.553.496,40	88.625.104,87
SOCIAL E ESPORTES		
AMADORES		
Associados / Escolinhas	8.197.344,43	7.6