



CRUZEIRO ESPORTE CLUBE

CNPJ 17.241.878/0001-11

RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Conselheiros,
Cumprindo disposições legais e estatutárias, com satisfação apresentamos os Balanços Patrimoniais, Demonstrações do Resultado e as demais demonstrações financeiras, acompanhadas das Notas Explicativas, pareceres do Conselho Fiscal e do Auditor independente, referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2010 e 2009.

CONJUNTURA ECONÔMICA NO CENÁRIO FINANCEIRO DAS ENTIDADES DESPORTIVAS
As transferências de atletas para o mercado internacional, uma das principais fontes de receita do clube, continua em baixa com a crise econômica mundial.

A crise abalou profundamente a estrutura econômica e comercial do mundo capitalista, e não apenas a sua estrutura financeira. Nesta situação a perspectiva de construção de alternativas dentro do próprio sistema capitalista não é simples, podendo levar muito tempo. Trata-se de um quadro mundial em que os chamados países emergentes podem se constituir em contraponto para a crise. No cenário interno, a economia demonstrou singular estabilidade e forte poder de resistência à crise internacional. O crescimento de 7.5% do PIB brasileiro no ano de 2010 evidencia a força da retomada expansão da atividade econômica, esse crescimento é o mais expressivo da década. O Brasil, juntamente com

Índia e China, está entre os países onde não só os efeitos da crise foram menos sentidos como também a própria recuperação foi mais consistente. O Fundo Monetário Internacional (FMI) divulgou as projeções de crescimento econômico para os países desenvolvidos e em desenvolvimento em 2011 e 2012. De acordo com a estimativa, neste período, a expansão média anual deverá ser 4.5%. No caso do Brasil, o governo vem adotando medidas para ajustar a economia, equilibrar o câmbio, elevar as exportações e manter a inflação sob controle, como restrições ao crédito e cortes no Orçamento Geral da União, entre outras ações. Pela estimativa do Ministério da Fazenda a economia brasileira deve ter um crescimento médio anual de 4.5% a 5% de 2011 a 2012.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Em que pese a redução de receita de bilheteria, de aluguel de placas publicitárias e do número de sócio do futebol, no exercício de 2010, em razão do fechamento do Estádio Governador Magalhães Pinto para reforma, visando o Campeonato mundial no ano de 2014, ainda assim, o Cruzeiro Esporte Clube obteve um resultado operacional positivo em relação ao exercício anterior, com um ganho relevante na adesão a Lei nº 11.941/09 do REFIS-IV.

O Cruzeiro Esporte Clube manteve o seu foco no incremento de receita e na redução de despesa, objetivando a manutenção do seu elenco com algumas contratações de reforços, mantendo-se uma equipe altamente competitiva para alcançar os seus objetivos.

A trajetória bem sucedida ao longo de seus 90 anos de existência, comemorado em janeiro de 2011, credencia o Cruzeiro Esporte Clube a implementar suas atividades na nova conjuntura que se prenuncia para 2011, mantendo sua vocação de instituição voltada para grandes conquistas. Colocamo-nos à disposição de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos.

Agradecimentos:
Ao reconhecermos que o resultado alcançado é consequência da união, esforço, apoio e incentivo de todos com os quais nos relacionamos, expressamos nossos agradecimentos aos conselheiros, fornecedores, patrocinadores, instituições financeiras, associados e os meios de comunicação e, em especial, aos funcionários pelo expressivo apoio, dedicação e confiança, que tanto têm contribuído para a consecução dos objetivos da Instituição.

BALANÇOS PATRIMONIAIS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 E 2009 - (Valores em Reais)

ATIVO	2010		2009	
CIRCULANTE				
Caixa	36.881,53	41.871,16		
Bancos c/Movimento	1.508.008,72	5.434.223,82		
Aplicações Financeiras	2.477.453,44	56.639,29		
Títulos a Receber	55.301.425,85	59.840.649,66		
Licenciamentos a Receber	724.011,36	1.162.231,51		
Impostos a Recuperar	818.432,48	585.376,76		
Despesas Antecipadas	130.344,73	747.296,75		
Devedores Diversos	1.187.963,24	1.590.066,52		
TOTAL DO CIRCULANTE	62.184.521,35	69.458.355,47		
NÃO CIRCULANTE				
Realizável a Longo Prazo				
Títulos a Receber	39.718.500,00	26.939.999,96		
Depósitos Judiciais	3.116.200,67	1.611.520,75		
Outros Valores a Receber	80.943,64	80.943,64		
	42.915.644,31	28.632.464,35		
Imobilizado	73.140.138,61	74.523.703,49		
Intangível	52.744.412,57	41.459.660,17		
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	168.800.195,49	144.615.828,01		
TOTAL DO ATIVO	230.984.716,84	214.074.183,48		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 E 2009 (Valores em Reais)

	2010 (R\$)		2009 (R\$)	
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2008	2.750.796,36	61.167.498,91	(21.426.495,78)	42.491.799,49
Ajuste de Exercícios Anteriores	-	-	203.863,18	203.863,18
Prejuízo Líquido do Exercício	-	-	(24.458.582,07)	(24.458.582,07)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2009	2.750.796,36	61.167.498,91	(45.681.214,67)	18.237.080,60
Ajuste de Exercícios Anteriores	-	-	(5.400.859,02)	(5.400.859,02)
Lucro Líquido do Exercício	-	-	1.131.499,12	1.131.499,12
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010	2.750.796,36	61.167.498,91	(49.950.574,57)	13.967.720,70

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 E 2009 (VALORES EXPRESSOS EM REAIS)

1) CONTEXTO OPERACIONAL

CRUZEIRO ESPORTE CLUBE é uma sociedade civil, fundada em janeiro de 1921, na Cidade de Belo Horizonte, Capital do Estado de Minas Gerais, onde possui sede e foro, com duração por tempo indeterminado, reconhecida como de utilidade pública pela Lei Estadual nº 4.046 de 12/09/68.

Tem por finalidade proporcionar aos seus associados e dependentes, atividade social, cívico cultural, desportiva, lazer, futebol e desportos olímpicos.

2) APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, os Princípios Fundamentais de Contabilidade, a Legislação Societária e as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnica - NBC T 10.13 e 19, estando em conformidade com as disposições da Lei nº11.638, aprovada em 28 de dezembro de 2007 com as respectivas modificações introduzidas pela Medida Provisória nº449 de 03 de dezembro de 2008, posteriormente convertida na Lei nº11.941 de 27 de maio de 2009.

3) PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

3.1) APURAÇÃO DO RESULTADO

As receitas e despesas são apuradas em conformidade com o regime contábil de competência de exercício.

3.2) ATIVOS E PASSIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

Os ativos circulantes e não circulantes são registrados pelos seus valores de aquisição ou valor de emissão, atualizados conforme disposições legais ou contratuais, ajustados ao valor provável de realização, quando este for inferior.

Os passivos circulantes e não circulantes são registrados pelos valores conhecidos, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridos.

3.3) IMOBILIZADO

Os bens do ativo imobilizado são demonstrados ao custo de aquisição ou construção, deduzido da depreciação acumulada, atualizado monetariamente até 31/12/1995.

As depreciações são calculadas pelo método linear, com base em taxas que levam em consideração a vida útil econômica dos bens, segundo parâmetros estabelecidos pela legislação tributária.

3.4) INTANGÍVEL

Estão registrados neste grupo as licenças de uso de softwares, marcas e patentes e suas amortizações, e os direitos econômicos de atletas profissionais e em formação de propriedade do Clube, deduzidos de suas parcerias, com a realização para o resultado do exercício no momento de baixa pela venda ou término de contrato.

Com o advento da Resolução CFC nº 1.005/04, do Conselho Federal de Contabilidade, foram estabelecidos critérios e procedimentos contábeis para registros dos gastos com formação de atletas. Fazem parte do custo de formação de atletas:

a) Gastos diretamente relacionados com a formação do atleta com base mensal e regime de competência, por tipo (alojamento, alimentação, transporte, educação, vestuário, comissão técnica, etc.);

b) Gastos diretamente relacionados com a formação do atleta com base mensal e regime de competência, por categoria (infantil, juvenil, juniores).

No exercício de 2010, o Clube aplicou R\$ 4.921.566,55 para com a formação de 115 atletas federados, sendo 19 atletas profissionalizados no período e 31 atletas dispensados por não atenderem aos interesses do Clube. Os gastos com os atletas profissionalizados no valor de R\$ 3.568.146,02 foram transferidos para conta contábil "Atletas Profissionais", e os gastos para com os atletas dispensados no montante de R\$ 2.305.859,25 foram baixados para o resultado do exercício. No exercício de 2009, o Clube aplicou R\$ 6.920.360,72 para com a formação de 113 atletas federados, sendo 12 atletas profissionalizados no período e 46 atletas dispensados por não atenderem aos interesses do Clube. Os gastos com os atletas profissionalizados no valor de R\$ 2.365.184,86 foram transferidos para conta contábil "Atletas Profissionais", e os gastos para com os atletas dispensados no montante de R\$ 3.515.860,10 foram baixados para o resultado do exercício.

Estão registrados ao custo, os valores a receber de entidades desportivas, televisionamento, patrocínios, franquias e outros valores a receber.

	2010 (R\$)		Total
	Circulante	Não Circulante	
ENTIDADES DESPORTIVAS	9.160.707,92	-	9.160.707,92
TELEVISIONAMENTO	28.396.845,80	23.383.500,00	51.780.345,80
PATROCÍNIO	17.370.386,66	16.065.000,00	33.435.386,66
FRANQUIAS	91.099,94	-	91.099,94
OUTROS VALORES A RECEBER	282.385,53	270.000,00	552.385,53
	55.301.425,85	39.718.500,00	95.019.925,85

	2009 (R\$)		Total
	Circulante	Não Circulante	
ENTIDADES DESPORTIVAS	13.079.028,40	-	13.079.028,40
TELEVISIONAMENTO	29.450.394,14	22.224.999,96	51.675.394,10
PATROCÍNIO	16.840.533,37	4.715.000,00	21.555.533,37
FRANQUIAS	87.289,94	-	87.289,94
OUTROS VALORES A RECEBER	383.403,81	-	383.403,81
	59.840.649,66	26.939.999,96	86.780.649,62

5) ATIVO IMOBILIZADO

	2010		2009		Tx Depreciação
	2010	2009	2010	2009	
Terrenos	9.495.164,12	9.495.164,12	-	-	0%
Edifícios e Construções	75.788.106,70	75.573.096,90	-	-	4%
Móveis, Utens, Benf. e Equipos	8.707.061,09	8.374.474,97	-	-	10%
Veículos	635.140,73	668.877,44	-	-	20%
(-) Depreciações Acumuladas	(21.485.334,03)	(19.587.909,94)	-	-	
Total do Imobilizado	73.140.138,61	74.523.703,49			

6) ATIVO INTANGÍVEL

	2010 R\$		2009 R\$		Tx Amortização
	2010 R\$	2009 R\$	2010 R\$	2009 R\$	
• Licenças de Uso de Software	678.103,10	654.202,35	-	-	20%
• Marcas e Patentes	36.034,00	35.064,00	-	-	
• Atletas Profissionais	48.059.537,12	35.809.229,55	-	-	
• Atletas em Formação	4.572.288,16	5.524.726,88	-	-	
• (-) Amortizações Acumuladas	(601.549,81)	(563.562,61)	-	-	
Total do Intangível	52.744.412,57	41.459.660,17			

7) EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Empréstimos contraídos juntos a instituições financeiras nas modalidades de conta garantida e capital de giro, com taxa média mensal de 1,20% a 2,16%, atualizados até a data do balanço.

procedimentos: a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume de transações e os sistemas contábeis e de controles internos do Clube; b) a constatação, com base em testes, das evidências e dos registros que suportam os valores e as informações mais representativas adotadas pela Diretoria do Clube, bem como da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

3. Somos de parecer que as referidas demonstrações financeiras apresentam, adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do **CRUZEIRO ESPORTE CLUBE**, em 31 de dezembro de 2010 e de 2009, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Belo Horizonte/MG, 05 de abril de 2011.

EDISON ARAN BARBOSA DOS SANTOS
CONTADOR – CRC/MG – 43.599

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 E 2009 (Valores em Reais)

	2010		2009	
RECEITAS OPERACIONAIS				
ATIVIDADES DESPORTIVA				
PROFISSIONAL				
Direitos Econômicos/Cessão Temporária	18.182.792,50	46.243.167,18		
Publicidades e Transmissões TV	29.169.363,89	30.170.151,85		
Patrocínios / Royalties	18.563.643,12	8.162.957,68		
Bilheteria / Premiação	17.084.597,04	17.369.744,93		
Outras Receitas	5.624.708,32	9.086.906,77		
	88.625.104,87	111.032.928,41		
SOCIAL E ESPORTES AMADORES				
Associados / Escolinhas	7.602.442,05	6.992.997,58		
Eventos Sociais	886.258,07	1.553.021,62		
Acomodação/Hospedagem	389.126,23	260.164,77		
Patrocínios / Royalties	1.298.500,00	386.704,19		
Kit's Esportivos	31.006,00	115,00		
Aluguéis	224.633,47	235.187,00		
Incentivo Fiscal "Aqui Começa o Futuro"	877.350,11	-		
Outras Receitas	1.456.836,08	878.370,64		
	12.766.152,01	10.306.560,80		
TOTAL DAS RECEITAS OPERACIONAIS	101.391.256,88	121.339.489,21		
(-) Impostos Incidentes Sobre a Receita	(8.898.005,30)	(7.383.245,60)		
RECEITA LÍQUIDA	92.493.251,58	113.956.243,61		
CUSTOS DIRETOS				
ATIVIDADES DESPORTIVA				
PROFISSIONAL				
Gastos com Pessoal	(49.144.758,96)	(41.713.756,23)		
Gastos com Futebol	(16.923.208,11)	(51.198.482,08)		
Gastos Gerais e Administrativos	(11.182.414,98)	(10.274.522,90)		
	(77.250.382,05)	(103.186.761,21)		
SOCIAL E ESPORTES AMADORES				
Gastos com Pessoal	(3.872.351,30)	(3.726.047,61)		
Gastos com Jogos e Bonificações	-	(26.620,00)		
Gastos Gerais e Administrativos	(3.595.456,07)	(3.993.247,52)		
	(7.467.807,37)	(7.745.915,13)		
TOTAL DOS CUSTOS DIRETOS	(84.718.189,42)	(110.932.676,34)		
LUCRO BRUTO	7.775.062,16	3.023.567,27		
DESPESAS OPERACIONAIS				
Administrativas	(7.346.337,96)	(7.012.111,78)		
Tributárias	(6.056.017,30)	(7.306.712,65)		
Pessoal	(6.078.188,46)	(5.414.437,71)		
Resultado da Variação Cambial	(681.787,91)	(1.062.259,90)		
Resultado Financeiro Líquido	(4.549.937,10)	(6.677.055,44)		
Outras Receitas Operacionais	18.068.705,69	(9.571,86)		
	(6.643.563,04)	(27.482.149,34)		
RESULTADO OPERACIONAL LUCRO(PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	1.131.499,12	(24.458.582,07)		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 E 2009 (Valores em Reais)

	2010		2009	
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
RECEITAS				
Operacionais	92.493.251,58	113.956.243,61		
Financiamentos				
Operacionais				
Financiamentos				
DESAFIAMENTO DE CAIXA				
Operacionais				
Financiamentos				
Operacionais				
Financiamentos				
RECEITAS				
Operacionais				
Financiamentos				
Operacionais				
Financiamentos				
DESAFIAMENTO DE CAIXA				
Operacionais				
Financiamentos				
Operacionais				
Financiamentos				

8) TÍTULOS A PAGAR

Registrado em sua maior representatividade por exigibilidades decorrentes de aquisição de direitos econômicos de atletas de futebol profissional e de obrigação com parceria em direitos econômicos de atletas.

9) RECEITAS APROPRIAR

Registrado as receitas a serem apropriadas ao resultado do exercício em 2011 de acordo com o prazo de vigência dos respectivos contratos, relativos a patrocínios, licenciamento, televisionamento e incentivo ao desporto Lei 11.438/06.

Em 26/11/2010 o clube teve aprovado pelo Ministério do Esporte, o processo 58701.004101/2010-12, a título de patrocínio, que trata a lei 11.438/06 incentivo ao desporto, tendo captado em 2010 a importância de R\$ 182.062,51.

10) RECEITAS FUTURAS

Foi realizado durante o exercício de 2010 o valor de R\$ 22.224.999,96 decorrentes de contrato de televisionamento, registrado em 2009. O saldo de R\$ 46.129.300,00 em 2010 refere-se a receitas a serem realizadas em exercícios subsequentes relativos a contratos de royalties, patrocínios, licenciamento e televisionamento.

11) PARCELAMENTOS FISCAIS

Estão registradas as obrigações sociais e fiscais parceladas, assim demonstradas:

• Em 19 de novembro de 2009 o clube optou por desistir dos parcelamentos, REFIS - Programa de Recuperação Fiscal e o PAES - Parcelamento Especial, com o objetivo beneficiar-se das reduções previstas em lei, aderiu ao parcelamento que trata a Lei nº 11.941/09, que está em fase de consolidação, pela PGFN – Procuradoria Geral da Fazenda Nacional e RFB – Receita Federal do Brasil.

Em setembro de 2010 o clube reconheceu contabilmente como ganho R\$ 11.818.476,97 relativos a redução de juros, multas e honorários, e R\$ 6.230.473,17 de créditos tributários provenientes de prejuízos fiscais e base de cálculo negativa da CSLL, a partir da interpretação da Lei nº 11.941/09, perfazendo um total de R\$ 18.049.290,14.

• Parcelamento Timemania – Com a instituição do curso de prognóstico denominado Timemania, através do Decreto nº 6.187, de 14

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 E 2009 (Valores em Reais)

ATIVIDADES OPERACIONAIS	2010		2009	
Lucro (Prejuízo) Líquido	1.131.499,12	(24.458.582,07)		
Depreciação e Amortização	1.935.411,29	2.002.297,84		
Ajuste de Exercícios Anteriores	(5.400.859,02)	203.863,18		
	(2.333.948,61)	(22.252.421,05)		